

## **Z e u g n i s**

Georgios Papadopoulos, geboren am 23.03.1950, trat am 1. Dezember 2002 als Leiter Zentrale Finanzen/Controlling mit gruppenweiter Verantwortung in unser Unternehmen ein.

In dieser Funktion hatte er die disziplinarische Verantwortung für 22 Mitarbeiter in der Zentrale und die fachliche Verantwortung für alle Finanz- und Controllingleiter in den über 20 Gesellschaften der Brose Unternehmensgruppe.

Das Aufgabengebiet von Georgios Papadopoulos umfaßte im wesentlichen folgende Tätigkeiten:

- Neustrukturierung und Ausbau des Finanz-/Controlling-Richtlinien-Handbuchs (Financial Policy)
- Einführung eines internen Cash-Management-Systems auf der Grundlage eines mehrwährungsfähigen Cash-Poolings zur Unterstützung der Währungsabsicherung durch internes Hedging sowie zur Reduzierung der betriebsnotwendigen Liquidität und Optimierung der Zinserträge
- Einführung einer Währungsabsicherungs-Strategie
- Steuerliche Optimierung durch gesellschaftsrechtliche Strukturierung der nordamerikanischen Konzern-Gesellschaften
- Neustrukturierung und Optimierung des Forderungs-Managements, wodurch die Forderungen um ca. 50 Mio. € reduziert werden konnten
- Neugestaltung der Auf- und Ablauforganisation für das Investitions-Controlling, Einführung von Tools und Meßkriterien zur Ermittlung der Wirtschaftlichkeit von Investitionen

Postfach 1353  
D-96403 Coburg

Phone: +49 9561 21 0  
Fax: +49 9561 21 1429

E-Mail: [coburg@brose.net](mailto:coburg@brose.net)  
Internet: [www.brose.net](http://www.brose.net)

Seite 2 zum Zeugnis für Georgios Papadopoulos

- Einführung einer Reporting-Plattform (SAP-BW) für das Management-Informationssystem
- Koordination und Umsetzung eines Projektes mit Unterstützung von externen Beratern mit dem Ziel:
  - Verbesserung der Effizienz und Effektivität der Aufbau- und Ablauforganisation der Finanz- und Controlling-Funktion gruppenweit mit Hilfe von eigens hierfür vorgenommenen Benchmarks mit vergleichbaren Unternehmen
  - Neustrukturierung des Management-Reportings
  - Festlegung der finanziellen Schlüssel-Kennzahlen zur Messung und Steuerung der finanziellen Performance des Unternehmens
  - Durchführung von Management-Audits und Assessment-Centers zur Verbesserung des Qualitätsniveaus der Aufbauorganisation
- Durchführung der finanziellen Due Diligence und Unternehmensbewertung für eine Unternehmensakquisition
- Regelmäßige Benchmarks zum Vergleich der finanziellen Performance des Unternehmens mit dem Wettbewerb als Grundlage der SWOT-Analyse

Herr Papadopoulos verfügte über ein exzellentes Fachwissen und breite Erfahrung in der Gestaltung von effektiven Finanz- und Controlling-Tools zur Steuerung von international ausgerichteten Unternehmen.

Er besaß unternehmerische Weitsicht und dachte ganzheitlich und strategisch. Herr Papadopoulos verfügte über eine schnelle Auffassungsgabe und kam zu einem sicheren Urteil. Er war ergebnisorientiert, offen für Veränderung und handelte unternehmerisch.

Herr Papadopoulos bereitete Präsentationen professionell vor und konnte seine Gedanken anschaulich darstellen. Bei Verhandlungen wahrte er mit Geschick immer die Interessen des Unternehmens und erzielte sehr gute Erfolge.

Seite 3 zum Zeugnis für Georgios Papadopoulos

Er zeichnete sich durch die systematische Planung, Strukturierung und Organisation seiner Arbeit aus. Seine Arbeitsweise war effizient, sorgfältig und führte zu sehr guten Ergebnissen.

Herr Papadopoulos war mit Begeisterung bei der Sache und verstand es, seine Mitarbeiter zu motivieren und zu leiten. Er identifizierte sich stets in vorbildlicher Weise mit seiner Aufgabe und dem Unternehmen und war integer, loyal und stets hochmotiviert. Die in Eigeninitiative entwickelten und vereinbarten Ziele verfolgte er stets konsequent und setzte sie zielstrebig um. Herr Papadopoulos gab dem Unternehmen mit seinen Ideen neue Impulse.

Seine offene, umgängliche und freundliche Art sowie sein sachlicher Gesprächs- und Verhandlungsstil war von Mitarbeitern, Führungskräften und Geschäftspartnern gleichermaßen anerkannt und geschätzt.

Herrn Papadopoulos gelang es, den Stellenwert des Finanzwesens in der Brose Gruppe als Grundlage für alle unternehmerischen Entscheidungen zu festigen. Er lieferte einen maßgeblichen Beitrag zur Gestaltung des unternehmerischen Zielsystems und zur Bestimmung der Zielwerte. Die von ihm eingeführten Instrumente in den Bereichen Unternehmensplanung, Reporting, Cash-Management und Investitionscontrolling trugen wesentlich zur Verbesserung der zielorientierten Unternehmenssteuerung und der Absicherung des expansiven Unternehmenswachstums bei.

Herr Papadopoulos verläßt unser Unternehmen auf eigenen Wunsch. Wir bedauern sein Ausscheiden und danken ihm für die geleistete Arbeit.

Für den weiteren Berufs- und Lebensweg wünschen wir Herrn Papadopoulos alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Coburg, 30. September 2005

Michael Stoschek

Zentrales Personal

ppa. Esther Loidl